



শাহজালাল ফার্টলাইজার কোম্পানী লিমিটেড (এসএফসিএল)

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, এসএফসিএল

এবং

চেয়ারম্যান বিসিআইসি

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০১৭খ্রি. হতে ৩০জুন ২০১৮খ্রি. পর্যন্ত

সূচিপত্র

	পৃষ্ঠা নং
এসএফসিএল এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	২-৩
উপক্রমনিকা	৪
সেকশন -১ : এসএফসিএল এর রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি।	৫
সেকশন-২ : কৌশলগত উদ্দেশ্য, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ।	৬-১০
সংযোজনী-১ : শব্দ সংক্ষেপ (Acronyms).	১১
সংযোজনী-২ : কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কারখানা এবং পরিমাপ পদ্ধতি।	১২
সংযোজনী-৩ : কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের উপর নির্ভরশীলতা।	১৩
পরিশিষ্ট-খ : আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ।	১৪-১৫



## এসএফসিএল এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview)

সাম্প্রতিক বছরসমূহে (৩বছর) এসএফসিএল এর প্রধান অর্জন :

- ২০১৫-২০১৬ অর্থ বছরে কারখানার উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ৩,০০,০০০ মেঃ টন এর বিপরীতে ২,২০,৪১৬ মেঃ টন থানুলার ইউরিয়া সার উৎপাদন।
- ২০১৬-২০১৭ খ্রি. অর্থ বছরে কারখানার উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ৩,৯০,০০০ মেঃ টন এর বিপরীতে ১১/০৬/২০১৭ খ্রি. পর্যন্ত ৩,৭২,৯১৫ মে.টন উৎপাদিত হয়েছে এবং ডেলিভারী/সেলস হয়েছে ৪,২৯,১৬৩ মে.টন
- মাননীয় প্রধানমন্ত্রী কর্তৃক অত্র কারখানার শুভ উদ্বোধন অনুষ্ঠান সম্পাদন।
- কারখানার স্থায়ী সিএমএস এর ইস্টলেশন ও কমিশনিং কার্যক্রম সম্পন্ন করে অপারেশন যাওয়া।
- কারখানায় নতুন সেফটি এন্ড এনভায়রনমেন্ট ডিপার্টমেন্ট চালুকরণ এবং ১লা সেপ্টেম্বর, ২০১৭ খ্রি. পর্যন্ত পরিবেশ সার্টিফিকেট নবায়ন সম্পন্ন।
- সফলভাবে সাধারণ ঠিকাদার কমপ্ল্যান্ট, চায়না কর্তৃক কারখানার ওয়ারেন্টি পিরিয়ড সম্পন্ন।
- এ্যামোনিয়া ও ইউরিয়া প্ল্যান্টের প্রসেস লাইসেন্সর M/S. KBR, USA এবং ইউরিয়া প্রসেস লাইসেন্সর M/S. Stamicarbon, The Netherlands এর সাথে Technical Service Agreement (TSA) এর জন্য MOU সম্পন্ন।
- কারখানার জনবলের আবাসিক অসুবিধা নিরসনের লক্ষ্যে BOH এবং এমপ্লয়ী হোস্টেল চালু, আরডিপি-১ এর আওতায় আবাসিক কলোনির কাজ ৯০% এবং আরডিপি-২ এর আওতায় আবাসিক কলোনি ও অন্যান্য সিভিল কন্সট্রাকশন কাজ প্রায় ২০% সমাপ্ত।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জ :

সমস্যা :

- কারিগরী দক্ষতা ও অভিজ্ঞতা সম্পন্ন জনবলের অভাব এবং সার্বিক জনবল স্বল্পতা।
- উৎপাদিত সার সংরক্ষণ ও বিপণনের যথাযথ অবকাঠামোগত স্থাপনার অভাব।
- অপরিষ্কার আবাসিক বাসস্থান।
- হিল প্রটেকশন না থাকায় কারখানার ভিতরে বর্ষার পানি ঢুকে প্লাবিত হওয়া।
- অপরিষ্কার স্পেয়ার পার্টস।

চ্যালেঞ্জ :

- উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জন।
- কাজিত বিপণন লক্ষ্যমাত্রা অর্জন।
- ডিজাইন অনুযায়ী ইউজেস রেশিও অর্জন।
- OMAS চুক্তির পিরিয়ডে কারখানার নিজস্ব কারিগরী জনবলকে, ইউটিলিটি, পাওয়ার প্লান্ট, এ্যামোনিয়া ও ইউরিয়া প্লান্ট অপারেশনে স্বাবলম্বী করে তোলা।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা :

- কারখানার ১ম ইসপেকশন ও টার্ন এরাউন্ড কার্যক্রম সম্পন্ন করা।
- নদীপথে সার পরিবহনের সুবিধার্থে কুশিয়ারা নদীর তীরে কারখানার রিভারওয়াটার ইনটেক পয়েন্টে জেটি ঘাট তৈরী।

- উৎপাদিত সার সংরক্ষনের সুবিধার্থে প্রতিটি ১৫,০০০ (পনের হাজার) মে.টন. ধারণ ক্ষমতার ৪ (চার) টি গোডাউন তৈরী।
- জনবল নিয়োগ ও প্রশিক্ষণ।
- কারখানার আবাসিক এলাকায় অনুমোদিত প্ল্যান মোতাবেক দ্রুত সকল স্থাপনা তৈরীর কাজ সম্পন্ন করা।
- যথাযথ বিপণন ব্যবস্থা নিশ্চিতকরণ।

২০১৭-১৮ অর্থ বছরে সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ :

- ২০১৭-১৮ অর্থ বছরের উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী ৪,৬০,০০০ মে.টন ইউরিয়া সার উৎপাদন এবং বিপণন করা।
- কারখানার নিজস্ব জনবলকে প্রশিক্ষণ প্রদানের মাধ্যমে দক্ষ জনশক্তিতে রূপান্তর করা।
- মেইন্টেন্যান্স প্ল্যানিং।
- স্পেয়ার পার্টস ত্রয় প্রক্রিয়া সম্পাদন।
- এ্যামোনিয়া ও ইউরিয়া প্ল্যান্টের প্রথম ইন্সপেকশনের জন্য এ্যামোনিয়ার প্রসেস লাইসেন্সর M/S. KBR, USA এবং ইউরিয়া প্রসেস লাইসেন্সর M/S. Stamicarbon, The Netherlands এর সাথে Technical Service Agreement (TSA) চূড়ান্ত করা এবং ইন্সপেকশন সম্পন্ন করা।



## উপক্রমিকা (Preamble)

শাহজালাল ফার্টিলাইজার কোম্পানী লিমিটেড(এসএফসিএল)

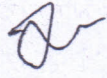
এর দায়িত্বে নিয়োজিত ব্যবস্থাপনা পরিচালক

এবং

বাংলাদেশ কেমিক্যাল ইন্ডাস্ট্রিজ কর্পোরেশন (বিসিআইসি) চেয়ারম্যান মহোদয়ের মধ্যে ২০১৭ সালের জুন মাসের  
১৪ তারিখে এই বার্ষিক সম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এবং

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন।



## সেকশন-১

### ১.১ এসএফসিএল এর রূপকল্প (Vision):

অন্যতম লাভজনক সার উৎপাদনকারী প্রতিষ্ঠানে রূপান্তর।

### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission):

উন্নত ব্যবস্থাপনা এবং প্রশিক্ষিত ও দক্ষ জনবলের মাধ্যমে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করে সর্বাধুনিক প্রযুক্তি নির্ভর কারখানার সুষ্ঠু ও নিরবচ্ছিন্ন উৎপাদন এবং বিপণন ব্যবস্থা সচল রেখে কাজিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জন করা।

### ১.৩. কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives) :

#### ১.৩.১ এসএফসিএল এর কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ:

- ১। কারখানার পর্যবেক্ষণ ও রক্ষণাবেক্ষণ কর্মকান্ড নিশ্চিতকরণ।
- ২। উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধিকরণ।
- ৩। জনবলের দক্ষতা বৃদ্ধিকরণ।

### ১.৪ কার্যাবলী (Functions) :

- ১। কারখানার নিরবচ্ছিন্ন উৎপাদন ও গুণগতমান অব্যাহত রাখার স্বার্থে প্রয়োজনীয় যন্ত্রপাতি, যন্ত্রাংশ এবং আনুসঙ্গিক মালামালের মজুদ নিশ্চিত করণ।
- ২। স্ট্যাভার্ড অপারেটিং প্রসিডিউর অনুযায়ী প্ল্যান্ট অপারেশন করা।
- ৩। কারখানার রক্ষণাবেক্ষণ সংক্রান্ত পরিকল্পনা গ্রহণ ও বাস্তবায়ন।
- ৪। চাহিদানুযায়ী প্রযুক্তিগত প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দক্ষ জনবল তৈরী।
- ৫। কর্মস্থলে এবং কর্মকালীন সময়ে সর্বোচ্চ সেফটি ব্যবস্থা গ্রহণপূর্বক নিরাপদে রক্ষণাবেক্ষণ, অপারেশন, পরিবেশ দূষণমুক্ত রাখা সহ কারখানার সার্বিক নিরাপত্তা নিশ্চিত করা।

সেকশন-২

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার কর্মসম্পাদন সূচক, কার্যক্রম, এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহঃ

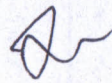
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্য মাত্রা/নির্ণায়ক/২০১৭-১৮ (Target/Criteria Value for FY 2017-18)					প্রক্ষেপন (Projection) ২০১৮-১৯	প্রক্ষেপন (Projection) ২০১৯-২০
						২০১৫-১৬	২০১৬-২০১৭	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্ন		
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
(১) কারখানার পর্যবেক্ষণ ও রক্ষণাবেক্ষণ কর্মকান্ড নিশ্চিত করন।	৩৫	১.১) পর্যবেক্ষণ ও বিশ্লেষণ	১.১.১) রিপোর্ট প্রদান	সংখ্যা	৭	-		৫	৪	৩	২	১	৬	৬
		১.২) প্রতিকার	১.২.১) রিপোর্ট প্রদান	সংখ্যা	৭	-		৫	৪	৩	২	১	৬	৬
		১.৩) মেইনটেন্যান্স টুলস ক্রয়	১.৩.১) ক্রয় সম্পন্ন	তারিখ	৭	-		১৫/০৬/১৮	২০/০৬/১৮	২৫/০৬/১৮	২৮/০৬/১৮	৩০/০৬/১৮	-	-
		১.৪) কম্প্রসর ও টারবাইনের রোটর এবং সীল ক্রয়	১.৪.১) ক্রয়াদেশ প্রদান	তারিখ	৭	-		১৫/০৬/১৮	২০/০৬/১৮	২৫/০৬/১৮	২৮/০৬/১৮	৩০/০৬/১৮	-	-
		১.৫) ইসপেকশন ল্যাব প্রতিষ্ঠা	১.৫.১) Hardness tester, ডিজিটাল ক্যামেরা, পাইরোমিটার, পোর্টেবল ইন্ডাস্ট্রিয়াল ভিডিও বোরস্কোপ এবং Pen type Oxygen meter ক্রয়াদেশ প্রদান।	তারিখ	৭	-		১৫/০৬/১৮	২০/০৬/১৮	২৫/০৬/১৮	২৮/০৬/১৮	৩০/০৬/১৮	-	-

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্য মাত্রা/নির্ণায়ক/২০১৭-১৮ (Target/Criteria Value for FY 2017-18)					প্রক্ষেপন (Projection) ২০১৮-১৯	প্রক্ষেপন (Projection) ২০১৯-২০
						২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্ন		
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
(২) উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধিকরণ।	৩০	২.১) কারখানার নিরবচ্ছিন্ন ইউরিয়া সার উৎপাদন অব্যাহত রাখা	২.১.১) উৎপাদিত ইউরিয়া সার	মেগটন	১০	২,২০,৪১৬ মেগটন	৩,৭২,৯১৫ মে.টন (১১/৬/১৭ পর্যন্ত) থানুলার ইউরিয়া সার উৎপাদন	৪,৬০,০০০	৪,১৪,০০০	৩,৬৮,০০০	৩,২২,০০০	২,৭৬,০০০	৫,৮০,৮০০	৫,৮০,৮০০
		২.২) গ্যাস টারবাইন জেনারেটরের স্পয়ার্স পার্টস-এয়ার ফিল্টার, বিয়ারিং হিটার এবং লুবওয়েল সেন্ট্রিফিউজ মেশিন ক্রয়	২.২.১) ক্রয়াদেশ প্রদান	তারিখ	৫			০১/০৬/১৮	০৫/০৬/১৮	১০/০৬/১৮	১২/০৬/১৮	১৫/০৬/১৮	-	-
		২.৩) অপারেটর শেড নির্মাণ	২.৩.১) কার্যাদেশ প্রদান	তারিখ	৫	-	-	০১/০৬/১৮	০৫/০৬/১৮	১০/০৬/১৮	১২/০৬/১৮	১৫/০৬/১৮	-	-



কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্য মাত্রা/নির্ণায়ক/২০১৭-১৮ (Target/Criteria Value for FY 2017-18)						প্রক্ষেপন (Projection) ২০১৮-১৯	প্রক্ষেপন (Projection) ২০১৯-২০
						২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্ন			
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
		২.৪) সেলস অফিস নির্মাণ	২.৪.১) কার্যদেশ প্রদান	তারিখ	৫	-	-	১৫/৬/১০	১৫/৬/১০	১৫/৬/১০	১৫/৬/১০	১৫/৬/১০	১৫/৬/১০	১৫/৬/১০	১৫/৬/১০
		২.৫) কনভার্টার গ্যাসকেট, ইউরিয়া প্ল্যান্টের হাই প্রেসার ইকুপমেন্টস	২.৫.১) ক্রয়াদেশ প্রদান	তারিখ	৫	-	-	১৫/৬/১০	১৫/৬/১০	১৫/৬/১০	১৫/৬/১০	১৫/৬/১০	১৫/৬/১০	১৫/৬/১০	১৫/৬/১০
		১০৪এল ও ১১৫এল এর ফিল্টার এলিমেন্ট ক্রয়													
(৩) জনবলের দক্ষতা উন্নয়ন	১৫	৩.১) এ্যামোনিয়া ও ইউরিয়া প্ল্যান্ট অপারেশনের বাস্তব প্রশিক্ষণ- ১২ জন কর্মকর্তা	৩.১.১) প্রশিক্ষণ সমাপ্ত	তারিখ	৪	-	-	১৫/৬/১০	১৫/৬/১০	১৫/৬/১০	১৫/৬/১০	১৫/৬/১০	১৫/৬/১০	১৫/৬/১০	১৫/৬/১০
		৩.২) টিআইসিআইতে হাইস্পীড মোশিনের রক্ষণাবেক্ষণের উপর প্রশিক্ষণ- ৫ জন কর্মকর্তা	৩.২.১) প্রশিক্ষণ সমাপ্ত	তারিখ	৪	-	-	১৫/৬/১০	১৫/৬/১০	১৫/৬/১০	১৫/৬/১০	১৫/৬/১০	১৫/৬/১০	১৫/৬/১০	১৫/৬/১০

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives )	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators )	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্য মাত্রা/নির্ণায়ক/২০১৭-১৮ (Target/Criteria Value for FY 2017-18)					প্রক্ষেপন (Proje ction) ২০১৮-১৯	প্রক্ষে (Proje ction) ২০১৯-২০
						২০১৫- ১৬	২০১৬- ২০১৭	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্ন		
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
		৩.৩) টিআইসিআইতে ইনস্ট্রুমেন্টেশন ও কন্ট্রোল সিস্টেম এর উপর প্রশিক্ষণ ৫ জন কর্মকর্তা	৩.৩.১) প্রশিক্ষণ সমাপ্ত	তারিখ	৪			০১/০৬/১৮	০৫/০৬/১৮	১০/০৬/১৮	১২/০৬/১৮	১৫/০৬/১৮		
		৩.৪) টিআইসিআইতে এইচ এস ই-এর উপর প্রশিক্ষণ-২ জন কর্মকর্তা, ৩ জন অপারেটর	৩.৪.১) প্রশিক্ষণ সমাপ্ত	তারিখ	৩			০১/০৬/১৮	০৫/০৬/১৮	১০/০৬/১৮	১২/০৬/১৮	১৫/০৬/১৮		

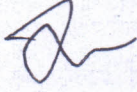


আমি, ব্যবস্থাপনা পরিচালক, এসএফসিএল,

এসএফসিএল এর প্রতিনিধি হিসাবে গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের শিল্প মন্ত্রণালয়ের দায়িত্বে নিয়োজিত মাননীয় শিল্প সচিব এর প্রতিনিধি বিসিআইসি'র চেয়ারম্যান মহোদয়ের নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

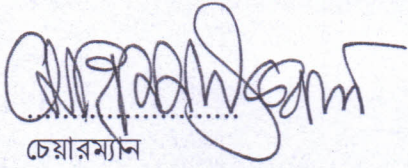
আমি, চেয়ারম্যান, বিসিআইসি'র প্রতিনিধি হিসাবে ব্যবস্থাপনা পরিচালক, এসএফসিএল এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত :



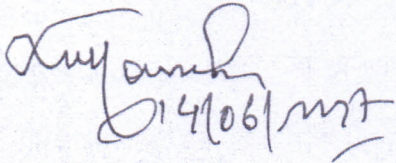
ব্যবস্থাপনা পরিচালক  
এসএফসিএল

১৪/৬/১৭  
তারিখ



চেয়ারম্যান

১৪/০৬/১৭  
তারিখ



১৪/০৬/১৭

সংযোজনী-১ঃ শব্দ সংক্ষেপ

বিসিআইসি – বাংলাদেশ কেমিক্যাল ইন্ডাস্ট্রিজ কর্পোরেশন

এসএফসিএল – শাহজালাল ফার্টলাইজার কোম্পানী লিমিটেড

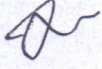
সিএমএস – কাস্টমার মিটারিং স্টেশন

টিআইসিআই – ট্রেনিং ইনিষ্টিটিউট ফর কেমিক্যাল ইন্ডাস্ট্রিজ

OMAS – Operation & Maintenance Assistance Service.

MOU – Memorandum of Understanding .

KBR – Kellogg Brown & Roots.



সংযোজনী-২: কর্মসম্পাদন সূচক, বাস্তবায়নকারী মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থা এবং পরিমাপ পদ্ধতি এর বিবরণঃ

ক্রমিক নম্বর	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসমূহ	সাধারণ মতব্য
১	১.১) পর্যবেক্ষণ ও বিশ্লেষণ	১.১.১) রিপোর্ট প্রদান	৪	৫	৬	৭
২	১.২) প্রতিবেদন	১.২.১) রিপোর্ট প্রদান	কারখানার নিরবচ্ছিন্ন উৎপাদন অব্যাহত এবং অনাকাঙ্ক্ষিত ব্রেক ডাউন হ্রাসের মাধ্যমে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি। ক্রয় প্রক্রিয়ার বাস্তবায়ন এবং জরুরী রক্ষণাবেক্ষণ কাজ দ্রুততার সঙ্গে নিষ্পন্ন করা।	কারিগরি বিভাগ, এসএফসিএল	প্রচলিত পদ্ধতি সংখ্যা, এসএফসিএল	
৩	১.৩) মেইনটেন্যান্স টুলস	১.৩.১) ক্রয় সম্পন্ন	১.৩.১) ক্রয় সম্পন্ন	এমটিএস বিভাগ, এসএফসিএল	প্রচলিত পদ্ধতি তারিখ, এসএফসিএল	
৪	১.৪) কন্ট্রোলিং ও টার্নআউনের রোটর এবং সীল ক্রয়	১.৪.১) ক্রয়াদেশ প্রদান	১.৪.১) ক্রয়াদেশ প্রদান	এমটিএস/বাণিজ্যিক বিভাগ, এসএফসিএল	প্রচলিত পদ্ধতি তারিখ, এসএফসিএল, বিসিআইসি	
৫	১.৫) ইন্সপেকশন ল্যাব প্রতিষ্ঠা	১.৫.১) Hardness tester, ডিজিটাল ক্যালিভার, পাইকোমিটার, পোর্টেবল ইউক্সিজেন ডিউডিও বোরস্কোপ এবং Pen type Oxygen meter ক্রয় সম্পন্ন।	প্রভেডেন্টিভ মেইনটেন্যান্স নিশ্চিত করণ	উৎপাদন বিভাগ, এসএফসিএল	প্রচলিত পদ্ধতি তারিখ, এসএফসিএল, বিসিআইসি	
৬	২.১) কারখানার নিরবচ্ছিন্ন ইউরিয়া সার উৎপাদন অব্যাহত রাখা	২.১.১) উৎপাদিত ইউরিয়া সার	কৃষি উৎপাদন বৃদ্ধি নিবিষ্ট রাখার স্বার্থে দেশের চারিদা মেটালোর লক্ষ্যে এসএফসিএল - এ ইউরিয়া সার উৎপাদন করা।	উৎপাদন বিভাগ, এসএফসিএল	প্রচলিত পদ্ধতি তারিখ, এসএফসিএল, বিসিআইসি	
৭	২.২) গ্যাস টার্নআউন জেনারেটর স্পেয়ার্স পার্টস- এয়ার ফিল্টার, বিয়ারিং বিটার এবং বুঝডয়েল সেন্সিটিভিউজ মেশিন ক্রয়	২.২.১) ক্রয়াদেশ প্রদান	ক্রয় প্রক্রিয়ার বাস্তবায়ন, প্রভেডেন্টিভ মেইনটেন্যান্স এবং জরুরী রক্ষণাবেক্ষণ কাজ দ্রুততার সঙ্গে নিষ্পন্ন করা।	এমটিএস/বাণিজ্যিক বিভাগ, এসএফসিএল	প্রচলিত পদ্ধতি তারিখ, এসএফসিএল, বিসিআইসি	
৮	২.৩) অপারেটর সেউ নির্মাণ	২.৩.১) কার্যাদেশ প্রদান	প্ল্যান্ট পর্যবেক্ষণ কাজ সহজীকরণ এবং ঝুঁকি মুক্ত	নিউজ বিভাগ/ এসএফসিএল	প্রচলিত পদ্ধতি তারিখ, এসএফসিএল, বিসিআইসি	
৯	২.৪) সেলস অফিস নির্মাণ	২.৪.১) কার্যাদেশ প্রদান	নির্মাণ কর্মকর্তা গতি বাড়বে	নিউজ বিভাগ/ এসএফসিএল	প্রচলিত পদ্ধতি তারিখ, এসএফসিএল, বিসিআইসি	
১০	২.৫) কনভার্টার গ্যাসকেট, ইউরিয়া প্ল্যান্টের হাই প্রেশার ইকুইপমেন্টস গ্যাসকেট, ১২৩সি এবং ১২২সি এর গ্যাসকেট এবং ১০৪এল ও ১১৫এল এর ফিল্টার এলিমেন্ট ক্রয়	২.৫.১) ক্রয়াদেশ প্রদান	ক্রয় প্রক্রিয়ার বাস্তবায়ন, প্রভেডেন্টিভ মেইনটেন্যান্স এবং জরুরী রক্ষণাবেক্ষণ কাজ দ্রুততার সঙ্গে নিষ্পন্ন করা।	এমটিএস/বাণিজ্যিক বিভাগ, এসএফসিএল	প্রচলিত পদ্ধতি তারিখ, এসএফসিএল, বিসিআইসি	
১১	৩.১) এ্যামোনিয়া ও ইউরিয়া প্ল্যান্ট অপারেশনের বাস্তব প্রশিক্ষণ-১২ জন কর্মকর্তা	৩.১.১) প্রশিক্ষণ সমাপ্ত	৩.১.১) প্রশিক্ষণ সমাপ্ত	কারিগরি বিভাগ ও এইচএসইসি বিভাগ, এসএফসিএল	প্রচলিত পদ্ধতি তারিখ, এসএফসিএল, বিসিআইসি	
১২	৩.২) টিআইসিআইতে হাইস্পীড মেশিনের রক্ষণাবেক্ষণের উপর প্রশিক্ষণ-৫ জন কর্মকর্তা	৩.২.১) প্রশিক্ষণ সমাপ্ত	৩.২.১) প্রশিক্ষণ সমাপ্ত	কারিগরি বিভাগ ও এইচএসইসি বিভাগ, এসএফসিএল	প্রচলিত পদ্ধতি তারিখ, এসএফসিএল, বিসিআইসি	
১৩	৩.৩) টিআইসিআইতে ইনস্ট্রুমেন্টেশন ও কন্ট্রোল সিস্টেম এর উপর প্রশিক্ষণ ৫ জন কর্মকর্তা	৩.৩.১) প্রশিক্ষণ সমাপ্ত	৩.৩.১) প্রশিক্ষণ সমাপ্ত	কারিগরি বিভাগ ও এইচএসইসি বিভাগ, এসএফসিএল	প্রচলিত পদ্ধতি তারিখ, এসএফসিএল, বিসিআইসি	
১৪	৩.৪) টিআইসিআইতে এইচ-এস ই-এর উপর প্রশিক্ষণ-২ জন কর্মকর্তা, ৩ জন অপারেটর	৩.৪.১) প্রশিক্ষণ সমাপ্ত	৩.৪.১) প্রশিক্ষণ সমাপ্ত	কারিগরি বিভাগ ও এইচএসইসি বিভাগ, এসএফসিএল	প্রচলিত পদ্ধতি তারিখ, এসএফসিএল, বিসিআইসি	

সংযোজনী-৩ঃ অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন চাহিদাসমূহ

১	২	৩	৪	৫	৬
প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা	চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
বাংলাদেশ তৈল, গ্যাস ও খনিজ সম্পদ কর্পোরেশন (পেট্রোবাংলা)	১০০% লোডে ইউরিয়া সার উৎপাদন	উৎপাদিত ইউরিয়া সার	১৫০ পিএসআই চাপে দৈনিক ৪৫ এমএমসিএফ গ্যাস সরবরাহ নিশ্চিত করা।	নির্দিষ্ট চাপ ও পরিমাণে সারা বছর ব্যাপী গ্যাস সরবরাহ নিশ্চিত করা না গেলে ইউরিয়া সার উৎপাদন ব্যাহত হবে।	এসএফসিএল এ উৎপাদন বন্ধ হয়ে যাবে এবং সকল ধরনের অর্জন ও উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ঋণাত্মক হবে।
বাংলাদেশ কৃষি সম্প্রসারণ অধিদপ্তর	উৎপাদিত ইউরিয়া সার বিপণন	বিপণনতথ্য ইউরিয়া সার	লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী সময়মত বরাদ্দ প্রাপ্তি	সময়মত সারের বরাদ্দ না পাওয়া গেলে উৎপাদন ও বিতরণ কার্যক্রম ব্যাহত হবে।	সময়মত সারের বরাদ্দ না পাওয়া গেলে উৎপাদন, বিতরণ কার্যক্রম ব্যাহত হবে এবং লক্ষ্যমাত্রা অর্জন ঋণাত্মক হবে।

R

## আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

কলাম-১ কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কলাম-২ কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কলাম-৩ কার্যক্রম (Activities)	কলাম-৪ কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	কলাম-৫ একক (Unit)	কলাম-৬ কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of PI)	কলাম-৭ বঙ্গাম-৬ লক্ষ্যমাত্রাসমূহ - ২০১৭-২০১৮ (Target Value -2017-18)									
						অসাধারণ (Excellent)	অতিউত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতি মানের নিম্নে (Poor)					
দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন হুক্তি বাস্তবায়ন	৪	২০১৭-২০১৮ অর্থ বছরের খসড়া বার্ষিক কর্মসম্পাদন হুক্তি দাখিল	নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে খসড়া হুক্তি মন্ত্রণালয়/বিভাগে দাখিলকৃত	তারিখ	১	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	২৫ এপ্রিল	১৯ এপ্রিল	২০ এপ্রিল	২৩ এপ্রিল	২৫ এপ্রিল
		২০১৭-২০১৮ অর্থ বছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন হুক্তি বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ	ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	১	৮০%	৮০%	৮০%	৯০%	৯০%	৮	৩	-	-	-
কার্যপদ্ধতি, কর্ম পরিবেশ ও সেবার মানোন্নয়ন	৯	২০১৭-২০১৮ অর্থ বছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন হুক্তির অর্ধবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	নির্ধারিত তারিখে অর্ধবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	তারিখ	১	১৫ জানুয়ারী	১৬ জানুয়ারী	১৭ জানুয়ারী	১৮ জানুয়ারী	১৯ জানুয়ারী	১৩ জুলাই	১৬ জুলাই	১৮ জুলাই	২০ জুলাই	২৩ জুলাই
		২০১৬-২০১৭ অর্থ বছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন হুক্তির মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	বার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	তারিখ	১	১৩ ডিসেম্বর	৩১ ডিসেম্বর	৩১ ডিসেম্বর	৩১ ডিসেম্বর	৩১ ডিসেম্বর	৩১ ডিসেম্বর	৩১ ডিসেম্বর	৩১ ডিসেম্বর	৩১ ডিসেম্বর	৩১ ডিসেম্বর
কর্মসম্পাদন হুক্তি বাস্তবায়ন	৯	কমপক্ষে একটি অনলাইন সেবা চালু করা	অনলাইন সেবা চালুকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর	৩১ ডিসেম্বর	৩১ ডিসেম্বর	৩১ ডিসেম্বর	৩১ ডিসেম্বর	৩১ ডিসেম্বর	৩১ ডিসেম্বর	৩১ ডিসেম্বর	৩১ ডিসেম্বর	৩১ ডিসেম্বর
		দস্তুর/সংস্থার কমপক্ষে ১ টি সেবা প্রক্রিয়া সহজীকৃত	সেবা প্রক্রিয়া সহজীকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর	৩১ ডিসেম্বর	৩১ ডিসেম্বর	৩১ ডিসেম্বর	৩১ ডিসেম্বর	৩১ ডিসেম্বর	৩১ ডিসেম্বর	৩১ ডিসেম্বর	৩১ ডিসেম্বর	৩১ ডিসেম্বর
কর্মসম্পাদন হুক্তি বাস্তবায়ন	৯	উদ্ভাবনী উদ্যোগ ও ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প (এসআইপি) বাস্তবায়ন	উদ্ভাবনী উদ্যোগ বাস্তবায়িত	তারিখ	১	৪ জানুয়ারী	৪ জানুয়ারী	৪ জানুয়ারী	৪ জানুয়ারী	৪ জানুয়ারী	৪ জানুয়ারী	৪ জানুয়ারী	৪ জানুয়ারী	৪ জানুয়ারী	৪ জানুয়ারী
		পিআরএল গুরুত্ব ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি বাদামান যুগপৎ জারি নিশ্চিতকরণ	সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি বাদামান যুগপৎ জারিকৃত	%	১	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০
কর্মসম্পাদন হুক্তি বাস্তবায়ন	৯	সিটিজেনস চার্টার অনুযায়ী সেবা প্রদান	প্রকাশিত সিটিজেনস চার্টার অনুযায়ী সেবা প্রদানকৃত	%	১	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০
		অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	নিষ্পত্তিকৃত অভিযোগ	%	১	৯০	৯০	৯০	৯০	৯০	৯০	৯০	৯০	৯০	৯০
কর্মসম্পাদন হুক্তি বাস্তবায়ন	৯	সেবা প্রত্যাশী এবং দর্শনার্থীদের জন্য টয়লেটসহ অপেক্ষাকার (waiting room)এর ব্যবস্থা করা	নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে সেবা প্রত্যাশী এবং দর্শনার্থীদের জন্য টয়লেটসহ অপেক্ষাকার (waiting room)এর ব্যবস্থা চালুকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারী	৩১ জানুয়ারী	৩১ জানুয়ারী	৩১ জানুয়ারী	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারী	৩১ জানুয়ারী	৩১ জানুয়ারী	৩১ জানুয়ারী

কলাম-১ কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কলাম-২ কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কলাম-৩ কার্যক্রম (Activities)	কলাম-৪		কলাম-৫ কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of PI)	কলাম-৬ লক্ষ্যমাত্রার মান - ২০১৭-২০১৮ (Target Value -2017-18)				
			কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)		অসাধারণ (Excellent)	অতিউত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতি মানের নিম্নে (Poor)
		সেবার মান সম্পর্কে সেবাপ্রার্থীদের মতামত পরিবীক্ষণের ব্যবস্থা চালু করা	সেবা গ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণের ব্যবস্থা চালুকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারী	২৮ ফেব্রুয়ারী	-	-
		সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষণসহ বিভিন্ন বিষয়ে কর্মকর্তা/কর্মচারীদের জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজন	প্রশিক্ষণের সময়	জনঘণ্টা	২	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০
দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন	৪	জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল বাস্তবায়ন	২০১৭-২০১৮ অর্থ বছরের শুদ্ধাচার বাস্তবায়ন কর্মপরিকল্পনা এবং বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ কার্যক্রম প্রণীত ও দাখিলকৃত	তারিখ	১	১৬ জুলাই	৩১ জুলাই	-	-	-
			নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে ত্রৈমাসিক পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	১	৪	৩	-	-	-
তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	১	তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	%	০.৫	৮০	৭০	৬০	-	-
		স্বপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশিত	স্বপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশিত	%	০.৫	১০০	৯০	৮৫	৮০	৭৫
আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	২	অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	বছরে অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	%	২	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০

*(Handwritten signature)*